



ZONAS DE DEFORESTACIÓN NETA CERO

UN MODELO INTEGRAL PARA
**AUMENTAR LOS INGRESOS
DE LAS COMUNIDADES**
Y VIABILIZAR LA MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO



UN MODELO INTEGRAL PARA AUMENTAR LOS INGRESOS DE LAS COMUNIDADES Y VIABILIZAR LA MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

RESUMEN

Este documento presenta la experiencia del proyecto Zonas de Deforestación Neta Cero (NZDZ) al aplicar un modelo integral para que las comunidades puedan satisfacer sus necesidades, a la vez que conservan el bosque a través de actividades productivas que, conducidas de manera sostenible, generen mayores ingresos económicos y eviten la deforestación, y de esa manera contribuir a mantener las reservas de carbono.

Septiembre/2014

UN MODELO INTEGRAL PARA AUMENTAR LOS INGRESOS DE LAS COMUNIDADES Y VIABILIZAR LA MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

Este documento debe citarse de la siguiente manera:

Che Piu Deza, H., Moroge M., Martinez, J. 2014. Un modelo integral para aumentar los ingresos de las comunidades y viabilizar la mitigación del cambio climático, Rainforest Alliance, Lima, Perú.

Autores: Hugo Che Piu Deza, consultor, Rainforest Alliance

Mark Moroge, gerente del programa Paisajes Sostenibles-ICAA, Rainforest Alliance

Javier Martinez, gerente del Programa Forestal, Rainforest Alliance

Esta publicación fue producida para la revisión de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Fue preparada por Rainforest Alliance, en el marco del proyecto: "Zonas de Deforestación Neta Cero" (NZDZ), financiado por USAID.

Las opiniones expresadas en esta publicación no reflejan necesariamente la opinión de USAID o del Gobierno de los Estados Unidos.



1. ÍNDICE

2	MENSAJES CLAVES.....	4
3	PROBLEMÁTICA.....	5
4	FUNDAMENTOS DEL MODELO INTEGRAL.....	6
5	OPORTUNIDADES	10
6	RECOMENDACIONES	11

2. MENSAJES CLAVES

El enfoque integral aumenta los ingresos de manera significativa al reducir presiones sobre el bosque, incrementando la viabilidad de la mitigación del cambio climático en comunidades nativas.

Logros de este enfoque en tres años:

- Diversificación del uso del bosque: madera, aguaje, castaña, ungurahui y tamshi.
- Incremento entre 3 y 11% de los rendimientos en la cosecha de madera.
- Aumento en rendimiento al transformar la madera para su comercialización.
- Incremento promedio del 30% en ventas en cuatro comunidades.
- US\$ 760.000 de acceso a nuevo financiamiento.

- El **incremento sostenible de los beneficios** que obtienen las comunidades por mantener el bosque en pie es indispensable para evitar la deforestación y contribuir a la mitigación de las emisiones de gases efecto invernadero provenientes del cambio de uso del suelo.
- La **estrategia global de Rainforest Alliance** se basa en la autoorganización de las comunidades, el uso integral de los recursos del bosque, las buenas prácticas de manejo forestal, el valor agregado de los productos y el mejoramiento de las condiciones de financiamiento y comercialización.
- El **enfoque integral**, permite la diversificación y usos múltiples de los productos forestales, como por ejemplo: madera, aguaje, castaña, ungurahui y tamshi. Junto a sus aliados, Rainforest Alliance ha implementado este esquema para que las comunidades puedan satisfacer sus necesidades y conservar el bosque.
- El aprovechamiento de los recursos naturales existentes en su territorio debe ser una **decisión de la comunidad**, que implica beneficios, responsabilidades y compromisos.
- Para generar **valor agregado** a los productos forestales y mejorar su rendimiento, se debe facilitar el acceso de las comunidades a tecnologías, como maquinaria para procesar tablillas de madera, despulpar frutos de palmeras, entre otros.
- Las condiciones de **comercialización** repercuten en el acceso a fuentes de financiamiento. Se requiere una agencia de promoción comercial para fomentar encadenamientos productivos y facilitar el acceso a recursos financieros.
- Las regulaciones de la Ley Forestal y de Fauna Silvestre son una oportunidad para incluir disposiciones que promuevan el manejo forestal comunitario y que integren los múltiples usos del bosque, como una medida para luchar contra la deforestación y degradación de los bosques.



3. PROBLEMÁTICA

Los bosques amazónicos continúan amenazados por la deforestación y la degradación¹, por causas lícitas como el cambio de uso de tierras agropecuarias, e ilícitas como los cultivos y la minería ilegal². En ambos casos la afectación del bosque es un medio para obtener más ganancias económicas, que las que podrían conseguir con el bosque en pie. Por ello, es muy importante plantear alternativas sostenibles para que las comunidades puedan atender sus necesidades y conservar el bosque, especialmente los pueblos indígenas, ancestrales que habitan en la Amazonia. Los problemas son diversos y muy bien conocidos por todos, por ello hay que concentrarse en propuestas de solución, en función a las estrategias implementadas y a las lecciones aprendidas.

Rainforest Alliance ejecuta un **modelo integral** para que las comunidades puedan satisfacer sus necesidades y mantener el bosque, mediante actividades productivas conducidas de manera ~~mediante actividades productivas que conducidas de manera~~ sostenible, diversifiquen los ingresos locales, evitando la deforestación, y manteniendo o aumentando las reservas de carbono.

Este trabajo se focaliza en la región de Madre de Dios (Perú), a través de los proyectos ICAA³ y NZDZ⁴, iniciativas financiadas por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), y BID-FOMIN⁵ del Banco Interamericano de Desarrollo.

1. MINAM (2012) Memoria técnica de la cuantificación de los cambios de la cobertura de bosque a no bosque por deforestación en el ámbito de la Amazonía peruana periodo 2009–2010–2011. Lima, Perú: Ministerio del Ambiente.
2. MINAM (2010) Segunda comunicación nacional a la Convención Marco de las Naciones Unidas contra el Cambio Climático. Lima, Perú: Ministerio del Ambiente.
3. Proyecto Paisajes Sostenibles – ICAA 2
4. Proyecto Zonas de Neta Deforestación Cero - NZDZ
5. Proyecto de Conservación Forestal Mediante Certificación, Comercialización y Fortalecimiento de Pequeños y Medianos Emprendimientos Forestales – BID-FOMIN

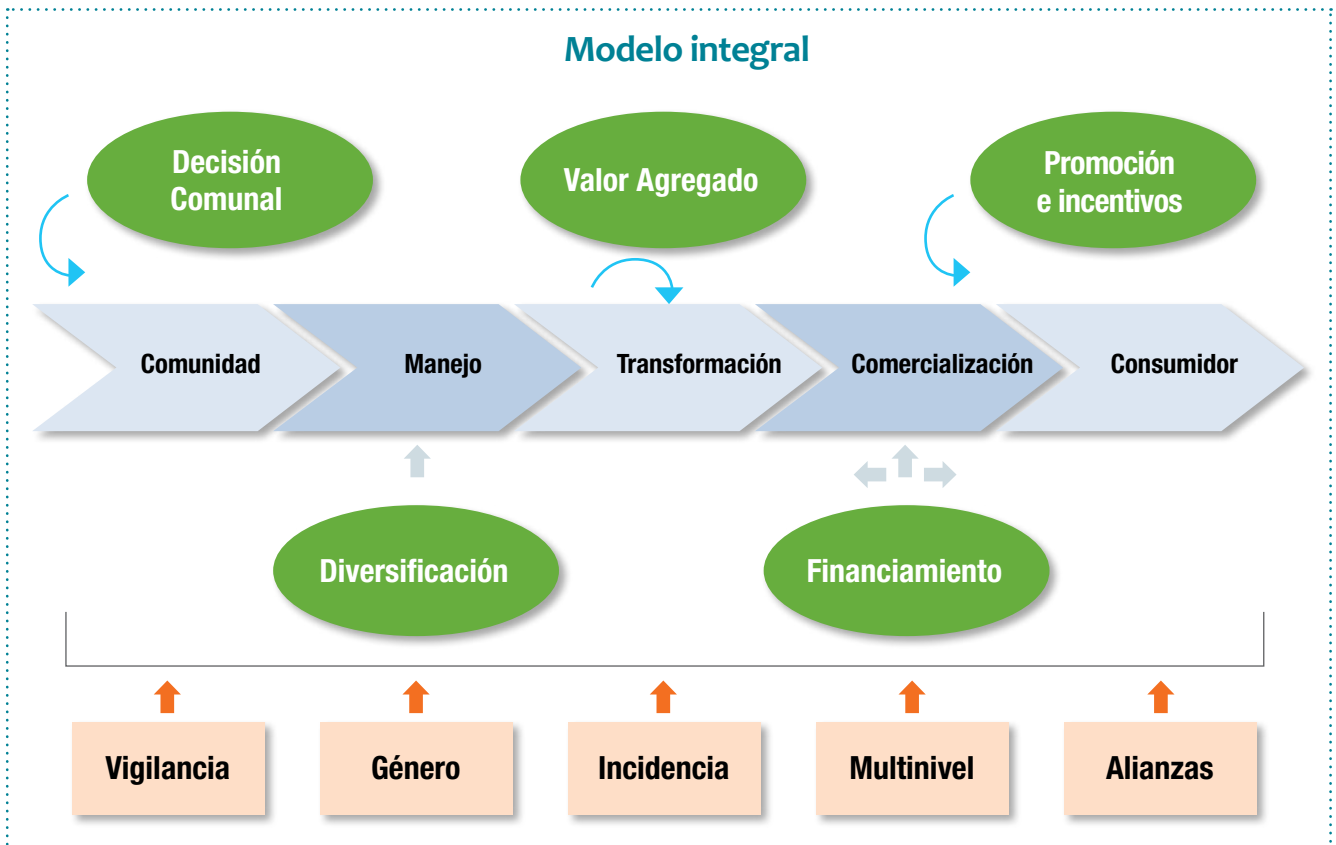
4. FUNDAMENTOS DEL MODELO INTEGRAL

El **modelo integral** se basa en la auto-organización de las comunidades, las buenas prácticas de manejo, la diversificación del uso y los beneficios del bosque, el aumento del valor agregado de los productos forestales y condiciones de financiamiento y comercialización adecuadas. El esquema incrementa sosteniblemente los beneficios que obtienen las comunidades al mantener el bosque en pie, disminuyendo la deforestación y contribuyendo a la mitigación de las emisiones de gases efecto invernadero, provenientes del cambio de uso de los suelos forestales.

La **AUTO-ORGANIZACIÓN** es el punto de partida. Todo aprovechamiento de los recursos naturales nace de una decisión de la propia comunidad, aprobada mediante Asamblea Comunal⁶. En el proceso de toma de decisión, la comunidad es consciente que el aprovechamiento forestal con fines comerciales implica asumir responsabilidades y compromisos, como cumplir con el plan de manejo forestal, entre otros.

Para operativizar dicha decisión se conforman comités productivos (de madera, castaña, frutos de palmera, artesanías, etc.), acorde a la estructura

Figura 1: Fundamentos del modelo integral



6. La Asamblea Comunal es la máxima instancia comunal para la toma de decisiones

organizativa de la comunidad (sus estatutos contemplan la creación de comités para la implementación de acciones específicas). Los comités están integrados por los comuneros interesados en el aprovechamiento forestal y su funcionamiento. Sus responsabilidades están contempladas en un reglamento interno⁷.

Figura 2: Organigrama de una comunidad nativa



Las comunidades nativas interesadas en aprovechar sus recursos forestales deben tener apoyo técnico para su fortalecimiento técnico-organizacional (estatutos, planes de vida, zonificación, plan de manejo, guías, manuales, entrenamientos, pasantías, intercambios de experiencias, etc.), especialmente los comités productivos.

La comunidad conforma un grupo de monitoreo y vigilancia para evitar invasiones de terceros y controlar el uso adecuado del territorio y de los bosques, tanto de los comuneros como del comité productivo.

El comité productivo de madera y la junta directiva de la comunidad de Tres Islas, destinaron sus propios fondos para comprar equipos de aserrío y reinvirtieron sus fondos en la siguiente zafra.

La **DIVERSIFICACIÓN** del uso de los recursos forestales es otro eje del modelo de Rainforest Alliance en Madre de Dios. Apoyamos a las comunidades y asociaciones beneficiarias para aprovechar más de un recurso, teniendo en consideración su potencial forestal.

En la comunidad de Tres Islas, con una superficie de más de 32.000 hectáreas, la diversificación de los productos forestales genera mayores utilidades por año [Cuadro 1, página 8].

Otro aspecto importante de diversificar es el componente de género. No solo se diversifica los productos, sino también la participación de los comuneros. Por ejemplo, normalmente quienes trabajan la madera son hombres, pero al incorporar productos no maderables, como el aguaje, tamshi, unguahui, hay mayor participación de las mujeres y de los jóvenes. Por otro lado, es importante resaltar la estacionalidad de los diferentes productos del bosque. El aguaje se cosecha en la época de lluvias (enero-marzo). La madera en la época seca (mayo – diciembre). Esto permite a los productores organizarse y utilizar de manera más eficiente su tiempo, obteniendo ingresos durante todo el año.

Las **BUENAS PRÁCTICAS DE MANEJO FORESTAL (BPM)**. En base a los conocimientos y aplicaciones locales de silvicultura y a la asistencia técnica de Rainforest Alliance, los planes de manejo de los recursos forestales, tanto maderables como no maderables (castaña, unguahui, aguaje, madera, tamshi, etc.) se formularon de manera participativa.

7. El reglamento interno se formula en un proceso participativo, en el que se detalla la organización, los niveles de coordinación con la junta directiva, la distribución de beneficios, los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, entre otros aspectos.

Cuadro 1: Ingresos anuales proyectados por aprovechamiento integral del bosque (USD)

PRODUCTO	SUPERFICIE APROVECHABLE AÑO (ha)	UNIDADES DE PRODUCCIÓN	PRODUCCIÓN TOTAL PROYECTADA / AÑO	INGRESOS PROYECTADOS /AÑO (USD)	COSTOS PROYECTADOS /AÑO (USD)	UTILIDAD PROYECTADA /AÑO (USD)	Nº Familias	UTILIDAD PROYECTADA \$ USD/ AÑO/ FAMILIA
Aguaje	20	Kg pulpa	16 094	55 496	18 499	36 997	4	
Ungurahui	200	Litros de aceite	4 014	110 731	44 292	66 439	6	
Castaña	16 442	Kg cáscara	214 000	202 404	151 803	50 601	42	
Madera	78	m3	649	93 593	42 117	51 476	4	
TOTAL	16,740		-	462 224	256 711	205 513	56	3 670

Fuente: Rainforest Alliance

La aplicación de estas BPM en la producción incrementa la rentabilidad. Al mejorar la cosecha y las técnicas de extracción de bajo impacto, las comunidades nativas de Tres Islas, Puerto Arturo, Palma Real y Boca Pariamanu han aumentado su rendimiento de cosecha de madera en un 3 a 11%. El uso técnico adecuado del aserradero de marco guía (chullachaqui) en estas comunidades ha resultado en un incremento del rendimiento comercial de la madera, de al menos un 10% (estimado).

Para conocer la disponibilidad de frutos y semillas, se desarrollan estudios fenológicos de aguaje, ungurahui y tamshi. Por otro lado, teniendo en consideración la presencia de áreas degradadas en la comunidad de Tres Islas, con el comité de madera se iniciaron actividades de restauración de suelos degradados de minería con especies forestales de pashaco, capirona y cobertura con mucuna⁸.

ZONIFICACIÓN COMUNAL

La comunidad de Boca Pariamanu definió las áreas de manejo, conservación, producción agrícola, áreas urbanas, entre otras. Sobre las áreas de producción forestal, la comunidad se comprometió a implementar buenas prácticas de manejo forestal.

Para dar **VALOR AGREGADO** a dichos productos forestales se puso en marcha la planta de procesamiento para aguaje y ungurahui de la comunidad nativa de Tres Islas⁹. Sin productos que integren valor agregado, será difícil que los emprendimientos comunales alcancen una rentabilidad aceptable; por ello hay que impulsar el acceso de las comunidades a tecnologías y equipos para mejorar el rendimiento e incrementar el valor de sus productos forestales (mesa de aserrío, equipos de transformación y

8. El pashaco (*Macrobium acaciaefolium*) y la capirona (*Calycophyllum spruceanum*) son especies maderables nativas. Y la mucuna (*Mucuna sp*) es una leguminosa que mejora el suelo.

9. La planta de procesamiento de frutos de palmera fue construida en el marco del proyecto FONDAM-CANDELA.

carpintería, aserradero de marco guía, prensas hidráulicas, máquinas despulpadoras, etc.).

Mejorar las condiciones de **COMERCIALIZACIÓN**. Apoyamos la articulación de cadenas de valor de la castaña, vinculando a asociaciones de productores como AFIMAD¹⁰ con comercializadores como CANDOR LATAM¹¹ e incluso con vendedores finales como COSTCO¹² en Estados Unidos. Brindamos asistencia técnica para que varias organizaciones de productores de castaña (ASCART¹³, RONAP¹⁴, AFIMAD, etc.) suscriban acuerdos comerciales con compradores internacionales y regionales para vender su producto con mayor valor. Se incrementó en un 30% la rentabilidad de sus operaciones de castaña. Sin este encadenamiento entre productores y comercializadores finales, las ganancias se concentran en los intermediarios. Una agencia de promoción comercial regional o nacional podría fomentar estos vínculos y mejorar las condiciones de comercialización.

Las alianzas estratégicas con productores, ONG, compradores, entidades públicas, instituciones financieras y con todos quienes intervienen en la cadena productiva, son determinantes¹⁵.

FINANCIAMIENTO. Las organizaciones de productores y las comunidades nativas con las que Rainforest Alliance trabaja, han recibido más de US\$760.000 de financiamiento o inversión en tres años, llegando a ventas de casi US\$2.000.000 en productos certificados (madera y castaña).

INCIDENCIA EN REGULACIONES FORESTALES

Producto del apoyo de Rainforest Alliance y sus aliados, se aprobaron los términos de referencia para la formulación de planes de manejo de palmeras, mediante la Resolución ministerial N° 0162-2014-MINAGRI. Estos términos permiten un aprovechamiento formal de los frutos y acceder a otras fuentes de financiamiento.

Reconocemos que, organizaciones como AGROBANCO¹⁶ y programas como AGROIDEAS¹⁷ y PROCOMPITE¹⁸ han sido claves para expandir el acceso a financiamiento blando. Demostrar el fortalecimiento de la capacidad institucional ha permitido, en algunos casos, obtener financiamiento de manera consecutiva. Las propias comunidades también se han autofinanciado con la creación de fondos de capital semilla, como en el caso de Boca Pariamanu, que utilizó el fondo para comprar una máquina de reaserrar la madera. Se debe trabajar con las entidades financieras para diseñar paquetes financieros adecuados a las necesidades y requerimientos de los productores forestales maderables y no maderables.

En la implementación de los emprendimientos forestales sostenibles se identificaron barreras administrativas y normativas que pueden mejorar si se

10. Asociación Forestal Indígena Madre de Dios

11. Es una empresa comercializadora de productos alimentarios, articulan el cultivo y la cosecha, hasta su distribución final.

12. Costco Wholesale Corporation es la cadena tipo club de precios más grande en el mundo basada en ventas al mayoreo.

13. Asociación de Castañeros de la Reserva de Tambopata los Pioneros

14. Asociación de Recolectores Orgánicos de la Nuez Amazónica del Perú

15. Nuestras alianzas estratégicas con organizaciones como: AFIMAD, ACCA, AIDER, FENAMAD, CANDOR, CANDELA, AGROBANCO, AGROIDEAS, SERFOR, GOREMAD, entre otros.

16. Es el Banco Agropecuario de Perú, que es un instrumento de apoyo financiero del Estado para el desarrollo del sector agropecuario. Es una persona jurídica de derecho privado con capital mixto.

17. Es el Programa de Compensaciones para la Competitividad del Ministerio de Agricultura. Opera con un fondo no reembolsable para estimular la competitividad agraria y consolidar su participación en el mercado, fomentando la asociatividad, la adopción de tecnologías y formalidad.

18. Son Fondos Concursables para el Co-financiamiento de Propuestas Productivas (Planes de Negocios) presentados por pequeños productores de manera asociada. Son creados por los Gobiernos Regionales y Locales con la finalidad de intervenir exclusivamente en zonas donde la inversión privada sea insuficiente.

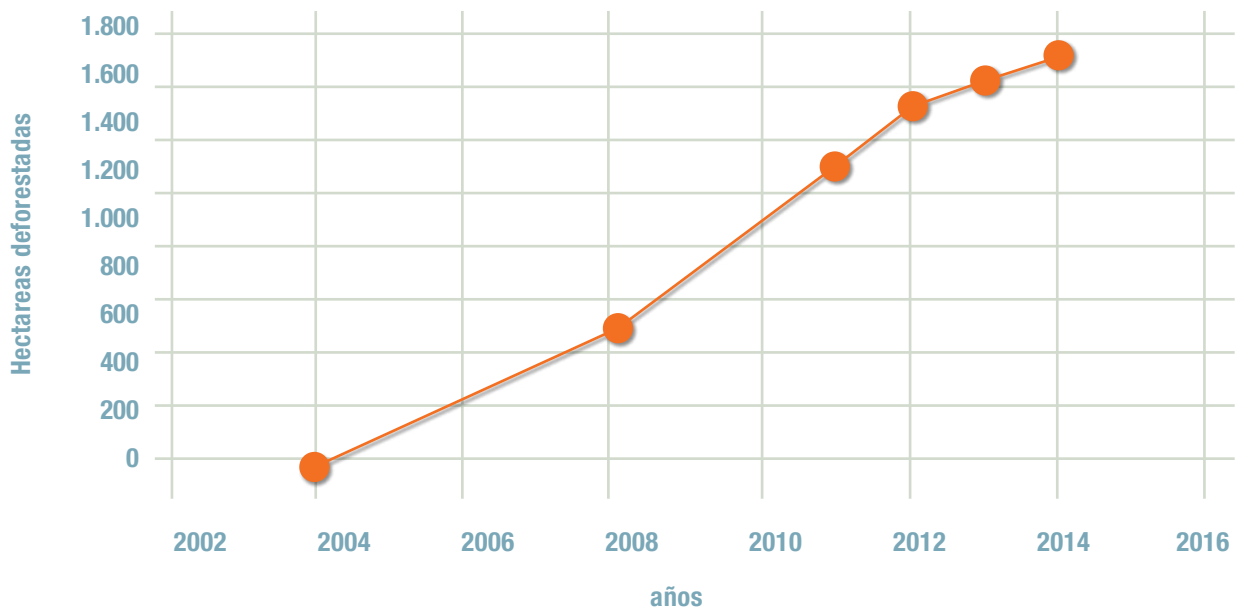
fortalece la conexión de las actividades en campo con las regulaciones sobre el uso de los recursos forestales.

POTENCIAL DEL MODELO INTEGRAL PARA REDUCIR DEFORESTACIÓN

Entre 2004-2011 la tasa promedio de deforestación en Tres Islas fue 161 hectáreas/año. Entre

2012-2014 esta tasa bajó a 100 hectáreas al año. Se podría atribuir a un mayor control del gobierno a la actividad minera, a cambios de actitud de la comunidad hacia iniciativas productivas sostenibles como castaña, madera, aguaje, ungurahui, turismo, etc. y al modelo integral promovido por aliados como Rainforest Alliance.

Tendencia Deforestación - CCNN tres Islas



Fuente: (2004-2011) FENAMAD; (2012-2014) NZDZ imágenes satélite

5. OPORTUNIDADES

Se encuentra en marcha el proceso de reglamentación de la nueva Ley Forestal y de Fauna Silvestre, el de elaboración de la Estrategia Nacional de Bosques y Cambios Climático y el del diseño del Mecanismo

Dedicado para Pueblos Indígenas del Perú en el marco del FIP¹⁹. Estos procesos generan un momento único para discutir medidas adecuadas para el manejo forestal comunitario en el contexto del cambio climático.

6. RECOMENDACIONES

Existen algunos retos para crear condiciones hacia un manejo forestal comunitario sostenible basado en el modelo integral. Para superarlos, se plantea las siguientes recomendaciones:

- Priorizar el saneamiento administrativo y legal y la resolución de conflictos de los territorios comunales para luego promover actividades productivas.
- El aprovechamiento de los recursos naturales de su territorio debe ser una decisión de la comunidad, que implica beneficios y compromisos.
- Fortalecer los comités productivos con el apoyo técnico de distintos actores como las organizaciones indígenas regionales, autoridad forestal regional, OSINFOR, DIRCETUR, ONG, entre otros.
- Aprobar un Término de Referencia (TdR) genérico para los productos no maderables que aún no cuentan con esta normativa. La regulación se perfeccionaría mediante la implementación de un manejo adaptativo.
- Incrementar o poner a disposición información e investigación de productos no maderables, como frutos de las palmeras, tamshi, ungurahui, etc. Se requiere conocer mejor la fenología, reproducción, disponibilidad del producto y el mejor momento para la cosecha.
- Facilitar el acceso de las comunidades a tecnologías y equipos para aumentar el valor agregado de los productos forestales y su rendimiento.
- Mejorar las condiciones de comercialización para lograr financiamientos más adecuados. Se requiere una agencia de promoción comercial

para fomentar encadenamientos productivos y facilitar el acceso a recursos financieros.

- La reglamentación de la Ley Forestal y de Fauna Silvestre debe incluir disposiciones prácticas y concretas para promover el manejo forestal comunitario integrado, buenas prácticas, valor agregado y acceso a financiamiento.
- El modelo integral puede replicarse en otras comunidades, teniendo en consideración que existe más de 13 millones de hectáreas de bosque ocupadas por las comunidades nativas. Se recomienda un enfoque basado en la autoorganización de las comunidades, las buenas prácticas de manejo, la diversificación del uso y beneficios del bosque, el aumento del valor agregado de los productos forestales y mejores condiciones de financiamiento y comercialización.

El modelo incrementa sosteniblemente los beneficios que obtienen las comunidades por mantener su bosque en pie. Contribuye a disminuir la deforestación y la mitigación de las emisiones de gases efecto invernadero provenientes del cambio de uso de los suelos forestales.





WWW.RAINFOREST-ALLIANCE.ORG
TELF. EN PERÚ: (51-1)4228000 - 422-8034