

## EMPRESAS FORESTALES COMUNITARIAS:

# Asegurando la conservación y el desarrollo de medios de vida para comunidades forestales

Rainforest Alliance apoya la silvicultura sostenible, la certificación forestal y el desarrollo de mercados responsables para productos forestales, en más de 80 países alrededor del mundo. Mientras las iniciativas de certificación y mercados influyen el manejo de una amplia gama de operaciones forestales globalmente, nuestro trabajo de asistencia técnica se enfoca en comunidades forestales y empresas forestales pequeñas y medianas en los trópicos. Tras el lanzamiento de nuestro nuevo plan organizacional estratégico para los próximos cinco años, Rainforest Alliance redobla su compromiso con las comunidades forestales y las empresas forestales locales. En este documento, resaltamos nuestra propuesta, áreas de enfoque y prioridades para continuar apoyando el sector forestal en el futuro.

### Mensajes principales

- **Las comunidades forestales son clave para el futuro del manejo de los bosques.** Casi un tercio de los bosques tropicales están en manos de actores locales, y es muy probable que este porcentaje aumente, especialmente en lugares donde las presiones por deforestación son altas.
- **Los bosques comunitarios producen múltiples beneficios.** Hay evidencia clara de que el manejo comunitario puede conservar los bosques más efectivamente que mantener reservas estrictas; mientras se impulsa el desarrollo económico local, se fortalece el capital social y se aumenta la resiliencia al cambio climático.
- **El alcance del derecho a la tierra es crucial.** Para ser óptimamente exitosas, las comunidades necesitan tener derecho sobre toda la gama de los recursos forestales, incluyendo servicios ecosistémicos.
- **La devolución de derechos por sí sola no es suficiente.** Sin el apoyo del gobierno, la asistencia técnica, financiamiento y la inversión de los mercados responsables, sería difícil que los bosques comunitarios hacen frente a las presiones de la deforestación.
- **Las empresas locales competitivas son la pieza clave.** Para lograr que el manejo sostenible de los bosques naturales sea una alternativa viable del uso del suelo, las comunidades deben contar con apoyo para desarrollar empresas de su propiedad, las cuales produzcan una diversidad de productos con valor agregado y que estén enlazados con mercados responsables.



Foto de Sergio Izquierdo



## NUESTRA MISIÓN

*Rainforest Alliance trabaja para conservar la biodiversidad y asegurar medios de vida sostenibles mediante la transformación de las prácticas de uso del suelo, las prácticas empresariales y el comportamiento del consumidor.*

[www.rainforest-alliance.org/es](http://www.rainforest-alliance.org/es)



## Apoyando las empresas locales para mantener los bosques en pie

Por más de una década, Rainforest Alliance ha trabajado a la vanguardia del movimiento forestal comunitario. Trabajamos con más de 100 empresas forestales comunitarias pequeñas y medianas, desde fincas de pequeños productores en zonas templadas hasta grandes bosques tropicales que son propiedad de las comunidades. Nuestro enfoque es mejorar el desempeño de las empresas forestales sostenibles locales, construyendo capacidades en actores e instituciones locales mientras se respetan los múltiples objetivos que usualmente tienen las comunidades forestales. La asistencia técnica que ofrecemos incluye:

- **Planificación territorial y del uso del suelo:** valoración rural participativa y mapeos comunitarios, zonificaciones del uso de las áreas forestales, evaluaciones de viabilidad para el manejo de recursos naturales y desarrollo de empresas
- **Gestión forestal y operaciones:** inventarios forestales, planificación integrada y diversificada de la gestión de productos forestales, planes operativos anuales, extracción de impacto reducido, escalada y calificación de trozas, evaluación post cosecha
- **Organización social y empresarial:** establecimiento y reconocimiento legal de empresas locales, definición de estatutos para cooperativas, acuerdos de distribución de beneficios, promoción del aumento de oportunidades para las mujeres, juventud y hogares marginados
- **Planificación de negocios:** análisis de la cadena de valor, evaluación de mercados, planificación de operaciones, manejo de recursos humanos, análisis de riesgos, inversión de capitales, mitigación del impacto ambiental
- **Administración de empresas:** manejo organizacional, finanzas, contabilidad, inventario y control de productos, cumplimiento legal
- **Eficiencia productiva, diversificación y procesamiento para valor agregado:** procesamiento primario in situ, diseño del aserradero y controles, clasificación de la madera aserrada, diseño y desarrollo de productos nuevos, control de calidad
- **Mercados:** identificación de mercados nicho, gestión y atención de clientes, producción de materiales de mercadeo, estrategia de comunicación, apoyo a procesos de certificación por terceros, enlace de productores con compradores responsables
- **Finanzas:** estructuración de mecanismos financieros, planificación y seguimiento para aplicar a créditos, creación de capacidades empresariales para acceso, administración y

## Un gran cambio global ocurre en los bosques tropicales

Las últimas dos décadas han visto un giro muy evidente hacia el manejo forestal descentralizado en los países en desarrollo. Más del 30 por ciento de los bosques en los trópicos están bajo algún tipo de control local<sup>1</sup>. La mayor parte de esta área está en América Latina, pero la tendencia toma fuerza en partes de África y Asia también. La transferencia de derechos sobre la tierra asume distintas formas. En algunos países (por ejemplo, China y Vietnam), las concesiones por períodos determinados para la protección y restauración de terrenos forestales pueden otorgarse al nivel familiar. En otros países (por ejemplo, Guatemala y Camerún), las comunidades pueden recibir concesiones para aprovechar la madera y otros productos forestales en los bosques naturales. Y en otros (por ejemplo, Honduras y Perú), los gobiernos otorgan títulos permanentes a grupos indígenas, reconociendo el conjunto completo de derechos sobre tierras ancestrales que contienen bosques naturales. Mientras más comunidades ganan derechos sobre los bosques, la habilidad de los actores locales para gestionarlos de forma sostenible y de hacer de la silvicultura una opción competitiva del uso de la tierra ha adquirido una importancia que va en crecimiento.

Hay razones para el optimismo. Abundante evidencia demuestra que los bosques comunitarios pueden tener un desempeño al menos tan bueno como las aéreas estrictamente protegidas en cuanto a la conservación de los bosques<sup>2</sup>. Al mismo tiempo, está claro que los bosques gestionados pueden promover el desarrollo económico mediante las empresas locales<sup>3</sup>. Pero también crece la evidencia de que sin capacidad local para defender los derechos sobre la tierra, puede existir un riesgo mayor de conversión forestal<sup>4</sup>. Como ha sido ampliamente documentado, esta conversión usualmente debilita a las instituciones comunitarias, las estrategias de desarrollo de medios de vida y la resiliencia climática.

<sup>1</sup> Rights and Resources Initiative. 2014. *What Future for Reform?* [http://www.rightsandresources.org/documents/files/doc\\_6587.pdf](http://www.rightsandresources.org/documents/files/doc_6587.pdf)

<sup>2</sup> Porter-Bolland, L. et al. 2012. "Community managed forests and forest protected areas: An assessment of their conservation effectiveness across the tropics." *Forest Ecology and Management*, 268:6-17. Ver además: [http://www.climateandlandusealliance.org/uploads/PDFs/Community\\_level\\_tenure\\_and\\_forest\\_condition\\_bibliography.pdf](http://www.climateandlandusealliance.org/uploads/PDFs/Community_level_tenure_and_forest_condition_bibliography.pdf)

<sup>3</sup> Molnar, A. et al. 2011. *Community-based forest management: The extent and potential scope of community and smallholder forest management and enterprises*. Disponible en: <https://commdev.org/userfiles/Community%20based%20forest%20management.pdf>

<sup>4</sup> Ver: <http://www.wri.org/securingrights>

<sup>5</sup> Sunderlin, W.D., Angelsen, A., Belcher, B., Burgers, P., Nasi, R., Santoso, L. and S. Wunder. 2005. "Livelihoods, forests and conservation in developing countries: An overview." *World Development* 33(9): 1383-1402.

reembolso de financiamientos

- **Políticas:** apoyo a nivel nacional y regional para la sociedad civil y gubernamental en el diseño e implementación de políticas que beneficien la producción de las comunidades y empresas forestales

En todo nuestro trabajo, utilizamos enfoques participativos que colocan las aspiraciones de las comunidades en centro de la planificación, enfatizando la creación de capacidades permanentes para implementar empresas y la silvicultura sostenible. La capacitación experimental y en el campo adapta nuestra experiencia global a los contextos locales. Críticamente, nuestras herramientas están diseñadas para quedarse en manos de socios locales, para que puedan utilizarlas en el proceso de monitoreo continuo del desempeño y de mejora. También nos aliamos con actores de la sociedad civil en cualquier lugar donde trabajamos, reconociendo así el rol crítico de instituciones locales fuertes en garantizar la sostenibilidad.

### Asistencia técnica a lo largo de los trópicos globales

Rainforest Alliance adapta su apoyo a los bosques comunitarios para atender las necesidades específicas de socios, desde comunidades indígenas con títulos recién otorgados hasta empresas certificadas y bien desarrolladas que se enfocan en las últimas etapas de la producción. Las áreas donde estamos activos reflejan la diversidad de contextos en los que se desarrolla la silvicultura comunitaria, incluyendo:

- **Mesoamérica:** un líder global en el desarrollo de empresas forestales, donde los derechos a los bosques naturales están más ampliamente reconocidos que en otras partes de los trópicos, pero donde las amenazas al modelo continúan aumentando. Trabajamos a lo largo de México y Guatemala, así como en la región de la Muskitia en Honduras, apoyando a una diversidad de comunidades para organizar la silvicultura sostenible, la competitividad de la empresa local, y expandir el acceso al financiamiento y a mercados responsables.
- **Cuenca del Amazonas:** una nueva frontera para el desarrollo de la silvicultura comunitaria, donde una ola de transferencia de la tierra establece las bases legales para una silvicultura con base local. Estamos activos en Perú, asistiendo a comunidades para que puedan asumir la planificación territorial de tierras recién tituladas, construir un manejo forestal diversificado enfocado en planes más amplios a nivel de paisaje, y establecer las capacidades necesarias para empresas locales de producción forestal.
- **Cuenca del Congo:** un región forestal crítica que tiene contextos muy diferentes para las comunidades forestales, con

algunos países que ya reconocen los derechos locales a los bosques, otros apenas empiezan a devolver el control, y otros virtualmente ignoran los derechos de las comunidades a los bosques. Nuestro trabajo está enfocado en Camerún, donde las comunidades tienen derechos legales a los bosques naturales desde hace más de 20 años, pero donde el progreso ha sido lento por causa de las limitadas capacidades que existen para ejercer los derechos forestales.

- **Sudeste de Asia:** una región diversa que cuenta con un variado reconocimiento de los derechos locales, pero donde las tendencias a la devolución de las tierras van en aumento. Trabajamos en Laos y Myanmar, construyendo capacidades en organizaciones locales para apoyar a las comunidades en el aseguramiento de derechos forestales; en Indonesia, trabajamos con compañías en los sectores agrícola y forestal para reconocer los derechos de las comunidades y apoyar la creación de empresas forestales locales

### Empresa forestal comunitaria en el núcleo de las soluciones contra la deforestación

Con el lanzamiento de un nuevo plan organizacional estratégico, Rainforest Alliance coloca a la silvicultura forestal y la empresa forestal comunitaria en el centro de su enfoque para frenar la deforestación. Nuestras prioridades clave para los años venideros incluyen:

- (i) construir capacidades locales en silvicultura forestal y administración de empresas;
- (ii) facilitar acceso de las empresas forestales comunitarias al financiamiento para el desarrollo empresarial;
- (iii) expandir la demanda de mercados responsables para productos forestales comunitarios y servicios ecosistémicos;
- (iv) transferir lecciones y herramientas de nuestro trabajo en Mesoamérica hacia África y Asia, y;
- (v) construir apoyo para la empresa forestal comunitaria dentro de esfuerzos a nivel de paisaje y en iniciativas de cero deforestación.

En momentos donde un creciente número de comunidades ganan derechos a sus propios bosques, que están fuertemente amenazados con la conversión, creemos que construir una empresa forestal comunitaria competitiva representa un acercamiento comprobado para proveer soluciones duraderas tanto para la conservación como para el desarrollo rural en los paisajes deforestados.

*Para más información o apoyar nuestro trabajo con las comunidades forestales, por favor contacte a Ben Hodgdon en [bhodgdon@ra.org](mailto:bhodgdon@ra.org)*

