

Conservación Forestal Mediante Certificación, Comercialización y Fortalecimiento de Pequeños y Medianos Emprendimientos Forestales

Resultados claves del proyecto regional BID / FOMIN ATN / ME-12087-RG

En las últimas dos décadas, los países a lo largo del trópico han devuelto cada vez mayor autoridad a los actores locales en el manejo de los bosques naturales. La capacidad de esos actores para hacerlo en forma sostenible y hacer de la silvicultura una opción competitiva de uso de suelo gana en importancia.

En América Latina, donde las comunidades forestales están relativamente avanzadas en comparación con otras regiones, las pequeñas y medianas empresas forestales (pymes) todavía enfrentan barreras para aumentar su competitividad y maximizar los beneficios del manejo forestal sostenible. Este proyecto, apoyado por el BID / FOMIN, fue diseñado para facilitar soluciones a estos desafíos, trabajando con las comunidades forestales y las pymes de cinco países de la región para:

- Aumentar el área bajo manejo forestal sostenible de las comunidades
- Mejorar la organización social, las habilidades de negocio y la administración empresarial
- Diversificar la producción, incrementar la eficiencia y mejorar el control de calidad
- Expandir el acceso financiero en las pymes
- Establecer alianzas con compradores responsables

Principales logros alcanzados por el Proyecto a lo largo de cinco años de implementación

+100

comunidades forestales, pymes y organizaciones de segundo nivel apoyadas

90

comunidades manejando bosques certificados FSC o con mejor manejo forestal

US \$27,800,000

de ventas alcanzadas por pymes apoyadas

59

acuerdos con compradores responsables en mercados nacionales e internacionales

US \$9,100,000

de financiamiento facilitado para apoyar el desarrollo empresarial

64

EFC aplicando el sistema de monitoreo continuo de los indicadores de competitividad del proyecto

458

auditores y otros proveedores técnicos capacitados en los estándares del FSC

23

nuevos productos (especies menos conocidos, productos con valor agregado, productos no maderables) con penetración en el mercado

1,564,000

hectáreas de bosques certificados FSC o con mejor manejo forestal

Duración:
2010-2015

Contribución de FOMIN
US \$4,500,000

Presupuesto total del proyecto:
US \$9,000,000



Rainforest Alliance trabaja para conservar la biodiversidad y asegurar medios de vida sostenibles mediante la transformación de las prácticas de uso del suelo, las prácticas empresariales y el comportamiento del consumidor



No.	Estudio de caso	Ubicación
1	Comunidad de Awas Tingni	Región Autónoma del Atlántico Norte, Nicaragua
2	Empresa de productos forestales no maderables MOSKIBATANA	Muskitia, Honduras
3	Ejido El Largo	Chihuahua, Mexico
4	Cooperativa agroforestal CAIFUL	Biosfera del Río Plátano, Honduras
5	Manejo forestal en concesiones comunitarias	Reserva de la Biosfera Maya, Guatemala
6	Empresas y producción de castaña o nuez de Brasil	Madre de Dios, Perú
7	TIP Muebles	Oaxaca, México
8	Comunidad nativa Tres Islas	Madre de Dios, Perú
9	Mercados para especies menos conocidas	Reserva de la Biosfera Maya, Guatemala
10	Mecanismos financieros para comunitarias forestales	Reserva de la Biosfera Maya, Guatemala

El proyecto abordó estos desafíos con un enfoque integrado que le otorga una gran importancia a la construcción de las capacidades internas, para mejorar la competitividad de las empresas, trabajando a través de procesos participativos para articular los planes de desarrollo de negocios identificación de debilidades y las necesidades de inversión, así como el monitoreo de los avances en tiempo.

Lo más destacado de los estudios de caso

Uno de los resultados del proyecto fue la producción de 10 estudios de casos que perfilan el enfoque de asistencia técnica prestada por Rainforest Alliance, y los resultados obtenidos durante su ejecución.

Los estudios de caso de esta serie fueron seleccionados cuidadosamente para cubrir los cinco países donde el proyecto operó, y reflejar todos los rangos de las pymes asociadas – desde incipientes operaciones comunitarias a las alianzas de segundo nivel entre varias empresas comunitarias bien desarrolladas y certificadas. Se puso especial atención en asegurar la representatividad respecto de los ecosistemas forestales bajo manejo (templados o tropicales), los arreglos de tenencia de la tierra (permanentes o concesiones) y los enfoques productivos (maderables o no maderables).

Juntos, estos estudios contribuyen al creciente cuerpo de evidencias que demuestra que la producción forestal comunitaria es un enfoque efectivo para conservar los recursos forestales, al tiempo que se generan importantes beneficios sociales y económicos para comunidades marginadas. Si bien existe una significativa heterogeneidad entre los casos, tanto en términos de contexto y sus resultados, los siguientes mensajes clave surgen de los estudios:

- Las empresas forestales comunitarias (EFC) pueden ser altamente rentables y contribuir

significativamente a los medios de vida de las familias

- Las EFC puede conservar los bosques tanto, o mejor que, las áreas protegidas, e implementar un manejo forestal que puede abastecer la producción de madera y recolección de productos forestales no maderables a largo plazo.
- Las EFC pueden honrar objetivos comunitarios y los valores culturales, mientras crean nuevas estructuras, profesionalizan su gestión y procuran la competitividad empresarial
- Nuevos mercados para especies menos conocidas y productos de valor agregado pueden ser desarrollados por las EFC, y ellas pueden ofrecer productos de calidad para mercados altamente exigentes
- Nuevos mecanismos crediticios para las EFC se pueden desarrollar, y las EFC pueden gestionar con éxito sus créditos
- Las EFC pueden crear significativas oportunidades para las mujeres, especialmente cuando diversifican sus negocios y construyen capacidades de valor agregado

Sin embargo, para alcanzar estos avances, las EFC requieren:

- Un entorno legal e institucional de apoyo
- Bases sociales sólidas y capacidades de administración empresarial que se fortalezcan continuamente
- Apoyo a largo plazo a través de asistencia técnica, que trasciende el ciclo típico de los proyectos
- Enlaces a los mercados responsables
- Acceso a la financiación adaptada a las necesidades locales

Rainforest Alliance

Bolivia
Camerún
Estados Unidos
Ghana
Guatemala
Indonesia
Kenya
México
Reino Unido

233 Broadway
28th Floor

New York, NY 10279
Tel: 212/677-1900
Fax: 212/677-2187